

# Zavod za razvoj zdravstvenega managementa (ZRZM)

v sodelovanju s

**partnerji**

organizira

## MODUL

# Usposabljanja iz vodstvenih kompetenc za zdravnike in zobozdravnike

## OSNOVE MANAGEMENTA

### 1. DAN

8.00 – 8.30	<i>Registracija udeležencev</i>
8.30 – 9.15	Pozdrav, spoznavanje sodelujočih in predstavitev ciljev usposabljanja
9.15 – 10.00	O rakavih tvorbah v sodobnem managementu
10.00 – 10.45	Upanje umira zadnje: od neoliberalizma k etiki udeležnosti
10.45 – 11.00	<i>Odmor za kavo</i>
11.00 – 11.45	Temeljna znanja s področja managementa
11.45 - 12.30	Pogled na managersko dejavnost z vidika načrtovanja, organiziranja, vodenja, nadziranja in ukrepanja – posebnosti zdravstvenih organizacij
12.30 – 13.15	<i>Odmor za kosilo</i>
13.15 – 14.00	Spoznavanje sodobnih managerskih pristopov in metod – poudarek na zdravstveni organizaciji (1. del)
14.00 – 14.45	Spoznavanje sodobnih managerskih pristopov in metod – poudarek na zdravstveni organizaciji (2. del)
14.45 – 15.30	Spoznavanje sodobnih managerskih pristopov in metod – poudarek na zdravstveni organizaciji (3. del)

## 2. DAN

8.30 – 10.00	Snovanje in uporaba uravnoteženega sistema kazalnikov uspešnost in učinkovitosti v zdravstveni organizaciji
10.00 – 10.15	<i>Odmor za kavo</i>
10.15 - 11.45	Uspešno in učinkovito odločanje ter izvajanje odločitev (intuitivnih, analiznih in rutinskih)
11.45 – 12.30	Analiza in razumevanje pomena vplivnih deležnikov na razvoj zdravstvene organizacije
12.30 – 13.15	<i>Odmor za kosilo</i>
13.15 – 14.00	Delovanje managerja v kritičnih situacijah
14.00 – 14.45	Snovanje meril in sodil za primerjalno presojanje uspešnosti zdravstvene organizacije.
14.45 – 15.00	<i>Odmor za kavo</i>
15.00 – 15.45	Nova spoznanja, predlogi slušateljev, diskusija

*Metode dela: kratka predstavitev, diskusija, delo v skupinah, študija primera.*

*Ob teoretičnih vsebinah, ob mentorstvu obravnava izbrane teme in praktični primeri povezovanja teorije s prakso v zdravstvenih organizacijah.*